

BASE DE AVIACAO DE TAUBATE

Estudo Técnico Preliminar 168/2025**1. Informações Básicas**

Número do processo: 64009.019081/2025-81

2. Descrição da necessidade**Aquisição de Paineis Outdoor**

A aquisição de um painel outdoor de LED para o Comando de Aviação do Exército (CAVEx), faz-se necessária uma vez que, por meio da Companhia de Comunicações de Aviação do Exército — que é responsável pelo apoio audiovisual a eventos institucionais — realiza apresentações, palestras e solenidades oficiais de grande vulto, no Complexo de Aviação, em Taubaté. Tais atividades envolvem público interno e externo, incluindo autoridades civis e militares, parceiros institucionais e comunidade em geral, demandando equipamentos modernos e eficientes para garantir qualidade visual e informacional durante as cerimônias.

Considerando a dimensão das áreas utilizadas e o elevado número de participantes que frequentemente comparecem a eventos como Incorporação Anual do Efetivo Variável, Jornada de Segurança de Voo, Páscoa dos Militares, Sábado Aéreo, Formatura do CFGS, entre outros, torna-se indispensável dispor de um meio de projeção de alta visibilidade, capaz de transmitir conteúdos dinâmicos, apresentações audiovisuais, mensagens oficiais e informações de apoio e segurança, com clareza e impacto. O painel outdoor, por sua robustez, luminosidade e capacidade de operação em ambientes externos, atende plenamente às necessidades operacionais e protocolares do CAVEx.

Atualmente, o Comando de Aviação do Exército não dispõe de nenhum equipamento desta natureza, o que compromete sua eficiência operacional. O painel outdoor possibilitará a exibição de conteúdos informativos, institucionais e cerimoniais com elevada nitidez, garantindo maior eficiência operacional e facilitando a compreensão das mensagens transmitidas ao público. O equipamento também favorecerá a redução de despesas com locação de painéis, proporcionando economicidade e vantagem operacional ao permitir o emprego imediato e contínuo conforme as necessidades da Organização Militar.

Devido à relevância das cerimônias e à necessidade de comunicação clara e eficiente, justifica-se que o painel outdoor de LED seja adquirido em especificação compatível com os eventos realizados, atendendo tanto aos requisitos técnicos quanto às exigências protocolares das solenidades, possibilitando ainda a utilização do equipamento em situações especiais e emergenciais que exijam comunicação ampliada e imediata.

A execução adequada das atividades de comunicação, especialmente aquelas relacionadas a eventos de grande porte, depende diretamente dos meios tecnológicos disponíveis. Dessa forma, a aquisição do painel outdoor de LED representa um recurso essencial para assegurar eficiência, qualidade e padronização nas cerimônias, contribuindo para o êxito das ações desenvolvidas.

3. Área requisitante

| Área Requisitante | Responsável |
|--|-----------------------|
| Companhia de Comunicações de Aviação do Exército | Samuel Gomes de Assis |

4. Descrição dos Requisitos da Contratação

4.1 A administração seguirá os critérios quanto a seleção da proposta mais vantajosa para a instituição, ou seja, de menor preço, desde que atendidos os requisitos técnicos do insumo, conforme previsto na Lei 14.133/2021. A avaliação técnica é realizada por equipe dedicada a este fim.

4.2 O prazo de entrega dos bens é de 30 (trinta) dias, contados da emissão da Nota de Empenho, em remessa única.

4.3 Caso não seja possível a entrega na data assinalada, a empresa deverá comunicar as razões respectivas com pelo menos 05 (cinco) dias de antecedência para que qualquer pleito de prorrogação de prazo seja analisado, ressalvadas situações de caso fortuito e força maior.

4.4 Os bens deverão ser entregues no seguinte endereço: Estrada Municipal dos Remédios, 2135 - Itaim, Taubaté - SP, 12086-000. Colocar etiqueta na embalagem com local de entrega "Almoxarifado do Batalhão de Manutenção e Suprimento de Aviação do Exército".

4.4.1 Horário de entrega: de segunda à sexta-feira das 09h30 às 11h:30 e 13h30 às 16h30. Nas sextas-feiras das 8h às 11h30.

4.5 Os bens serão recebidos provisoriamente, no prazo de 02 (dois) dias, pelo(a) responsável pelo acompanhamento e fiscalização do contrato, para verificação da conformidade com as especificações constantes no Termo de Referência e na proposta.

4.6 Os bens poderão ser rejeitados, no todo ou em parte, quando em desacordo com as especificações constantes no Termo de Referência e na proposta, devendo ser substituídos no prazo de 05 (cinco) dias, a contar da notificação da contratada, às suas custas, sem prejuízo da aplicação das penalidades.

4.7 Os bens serão recebidos definitivamente no prazo de 03 (três) dias, contado do recebimento provisório, após a verificação da qualidade e quantidade do material e consequente aceitação mediante termo circunstanciado.

4.8 A proposta terá validade durante todo o período do registro de preços independente de ausência ou especificação diversa. O prazo de validade do registro de preços será de 12 (doze) meses a partir da homologação, desde que pesquisa prévia de mercado comprovadamente não revele preços inferiores àqueles registrados, excetuando-se, por exemplo, liquidações ou promoções.

Requisitos técnicos

4.9 Comprovação de aptidão para o fornecimento de bens similares com o objeto desta contratação, ou com o item pertinente, por meio da apresentação de certidões ou atestados emitidos por pessoas jurídicas de direito público ou privado.

4.10 Os atestados de capacidade técnica poderão ser apresentados em nome da matriz ou da filial do fornecedor.

4.11 O fornecedor disponibilizará todas as informações necessárias à comprovação da legitimidade dos atestados, apresentando, quando solicitado pela Administração, cópia do contrato que deu suporte à contratação, endereço atual da contratante e local em que foi executado o objeto contratado, dentre outros documentos.

4.12 O material a ser adquirido, **Painel Outdoor**, deve assegurar qualidade e confiabilidade, atendendo aos requisitos técnicos necessários para apresentações audiovisuais em áreas internas e externas.

4.13 O painel deve possuir conformidade com normas técnicas nacionais aplicáveis, garantindo desempenho seguro em condições de uso contínuo e resistência a variações ambientais e de luminosidade.

4.14 A durabilidade e a integridade do material devem estar asseguradas, incluindo um conjunto de cases com rodas, apropriados para o transporte e armazenamento seguro de todos os equipamentos.

4.15 A contratada deverá garantir a entrega de todos os materiais necessários para a montagem e correto funcionamento do equipamento, devidamente certificados, com nota fiscal, laudo de qualidade ou certificado de conformidade.

4.16 A disponibilidade do material deverá atender plenamente às quantidades e prazos definidos em contrato, assegurando a continuidade das atividades do Comando da Aviação do Exército.

4.17 O fornecedor deverá disponibilizar suporte administrativo para eventuais esclarecimentos técnicos e fornecer documentação completa do produto, incluindo ficha técnica e instruções básicas de uso e instalação.

4.18 O prazo de garantia é aquele estabelecido na Lei nº 8.078, de 11 de setembro de 1990 (Código de Defesa do Consumidor).

5. Levantamento de Mercado

5.1 A pesquisa de preços realizada tem amparo na Lei nº 14.133, de 1º de abril de 2021, e na Instrução Normativa (IN) nº 65, de 07 de julho de 2021, da Secretaria de Logística e Tecnologia da Informação do Ministério do Planejamento, Desenvolvimento e Gestão. Para o levantamento de mercado foram utilizados os seguintes critérios, por ordem de prioridade:

a) Pesquisa no Painel de Preços, disponível no endereço eletrônico <http://paineldeprecos.planejamento.gov.br>, utilizando por base os filtros CATMAT, ano de compra, unidade de fornecimento, UASG, modalidade de compra, nome do serviço;

b) Pesquisa no Sistema de Acompanhamento da Gestão (SAG) do Exército Brasileiro, disponível no endereço eletrônico <https://2cgcfex.eb.mil.br/index.php/sistemas>, utilizando por base os filtros CATMAT e ano de compra.

c) Pesquisa em mídia especializada, mediante pesquisa em site de buscas.

d) Pesquisa por fornecedores especializados.

5.2 A estimativa de preços que compõe os valores referenciais de cada material encontra-se relacionada no Orçamento Consolidado dos itens da eventual aquisição de material permanentes. Houve a necessidade de realização de pesquisa direta com no mínimo 3 (três) fornecedores, mediante solicitação formal de cotação, haja vista que não foram encontradas contratações federais ou estaduais/municipais ou os valores encontrados apresentavam-se muito discrepantes do valor de mercado. A pesquisa realizada em sítios eletrônicos especializados ou de domínio amplo também não se mostrou viável, pois o valor não é apresentado diretamente nas páginas web, somente mediante solicitação de orçamento, de acordo com as características específicas do painel a ser montado.

5.3 Será utilizado o sistema de registro de preços, que trata-se de um conjunto de procedimentos para registro formal de preços relativos à prestação de serviços e aquisição de bens para contratações futuras, com prazo de validade não superior a doze meses, podendo ser prorrogado caso existir interesse entre as partes, com a realização periódica de pesquisa de preços. O registro de preços pode ser adotado, entre outras hipóteses, quando, pela natureza do objeto, não for possível definir previamente o quantitativo exato a ser demandado pela Administração.

6. Descrição da solução como um todo

O **Painel Outdoor** representa uma solução consolidada no mercado nacional para apresentações audiovisuais, permitindo maior dinamismo e eficiência durante solenidades, palestras e instruções militares em grandes eventos. Sua utilização é ideal para aplicações em ambientes internos e, principalmente externos, que exigem maior desempenho, durabilidade e eficiência, devido às diferenças de luminosidade.

Durante os estudos realizados para definição do objeto requisitório, foi identificada a viabilidade da aquisição do Painel Outdoor como a opção mais adequada às necessidades da organização. Foram considerados diversos fatores técnicos e operacionais, como resolução de imagem, vida útil prolongada, facilidade de instalação/operação e compatibilidade com os requisitos de segurança elétrica.

Embora o mercado ofereça outras alternativas de painel, o modelo especificado se destaca por sua robustez, confiabilidade, adequação à infraestrutura elétrica da Organização Militar e ao uso prolongado em instalações críticas. Entretanto, também foram analisados fatores como a necessidade de correta especificação técnica para aplicação, cuidados de manuseio e estocagem, além dos custos associados à aquisição.

7. Estimativa das Quantidades a serem Contratadas

7.1 Baseado na frequência das solenidades que ocorrem anualmente no âmbito do CAVEx, na dimensão das áreas onde o painel será utilizado e no número de pessoas que participam dos eventos, chegou-se à conclusão de que um único painel completo, com estrutura metálica para suportá-lo, atende adequadamente às demandas.

7.2 O quantitativo está de acordo para atender as necessidades deste Grande Comando e suas Organizações Militares:

| Item | CATMAT | Descrição | Und | Qtd |
|------|--------|---|-----|-----|
| | | <p>Painel Outdoor P3.9 com área de 8 m² (4x2m) completo, com painéis reservas, composto por:</p> <p>1. Gabinete (painel):</p> <ul style="list-style-type: none">- 20 (vinte) Placas de 50cm x 1m (4 placas reservas) com índice de proteção IP65, todas com os componentes necessários ao seu correto funcionamento e integração entre si (travas, receiving cards, cabos de energia e de dados com conectores com índice de proteção IP65).- Distanciamento do pixel: 3.9mm- Horas de operação dos LEDs: a partir de 50.000 horas.- Brilho: a partir de 6000 NITS- Frequência de atualização de quadro: 50-60 Hz- Ajuste de brilho: 0 a 100%- Taxa de atualização: 3840 Hz. <p>2. Processadora:</p> <ul style="list-style-type: none">- 2 (duas) Processadoras, sendo 1 (uma) reserva.- Elas devem integrar processamento e controle de vídeo em um único equipamento. | | |

| | | | | |
|----|--------|---|-----|----|
| 01 | 607601 | <ul style="list-style-type: none"> - Controle por meio dos conectores 1 (um) ETHERNET, 1(um) USB (Type-A), 1 (um) USB (Type-B) e 1 (um) LIGHTSENSOR. - Entrada (input) por meio dos conectores 1 (um) 3G-SDI, 2(dois) HDMI 1.3 e 1 (um) DVI. - Saída (output) por meio de 4 (quatro) conectores ETHERNET e pelo menos 1 (um) conector HDMI 1.3. - Capacidade para controlar até 2,6 milhões de pixels, com largura e altura máximas de saída de até 10.240 pixels e 8.192 pixels, respectivamente. - Alimentação de energia: 100–240V - Acessórios: 1 (um) Cabo de alimentação, 1 (um) Cabo HDMI para DVI, 1 (um) Cabo USB, 1 (um) Cabo Ethernet, 1 (um)Cabo HDMI, 1 (um) Guia de Início Rápido e 1 (um) Manual de Segurança. <p>3. Softwares:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Softwares necessários para o gerenciamento da processadora. <p>4. Suporte:</p> <ul style="list-style-type: none"> - 10 (dez) Bumpers de 50cm, sendo 2 (dois) reservas. - 6 (seis) Bumpers de 1m, sendo 2 (dois) reservas. <p>5. Alimentação elétrica dos painéis:</p> <ul style="list-style-type: none"> - 3 (três) extensões de 10m de comprimento com um conector macho do tipo “powercon” para ligá-lo à placa em uma extremidade e na outra uma tomada macho tipo J 20A. Fiação de 2,5mm. - 3 (três) extensões de 10m de comprimento com conectores do tipo “powercon” nas extremidades para ligá-lo às placas. Uma extremidade com o conector fêmea e na outra um conector macho. Fiação de 2,5mm. - 1 (uma) Main Power composta por: 1 (uma) case com rodas,1 (uma) entrada de energia com conector do tipo steck fêmea de 125A; Saída de energia: 3 (três) tomadas fêmeas tipo J20A e 3 (três) conectores fêmea do tipo “powercon”, cada saída com 4400W de potência e protegida por um disjuntor de 25A por canal, totalizando potência total de 26400W. - 1 (uma) extensão com conector do tipo steck macho de 125A compatível com o utilizado na main power nas extremidades, com 5m de comprimento e fiação de 35mm. - Voltagem de operação: 220V bifásico. <p>6. Transporte:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Case com rodas para transporte de todo o material. <p>7. Serviço:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Entrega do material no Comando de Aviação do Exército (CAvEx), situado à Estr. Mun. dos Remédios, 2135 – Itaim, Taubaté - SP, 12086-000. - Instrução sobre a montagem e o uso do material. | und | 01 |
| | | | | |

| | | | | |
|----|--------|--|-----|----|
| 02 | 603469 | Estrutura metálica Q30 (4,5m Altura x 5m Largura) para suportar os painéis LED, composto por: Box Truss Q30 - 2 (duas) Torres de 2,5m; - 2 (duas) Torres de 2,5m com 2 (duas) faces internas para afiação das torres de 1.5m que servirão de base para a estrutura; - 2 (duas) Torres de 2m; - 4 (quatro) Torres de 1,5m; - 2 (dois) Cubos 3 faces; - 2 (dois) Sleeve block; - 2 (dois) Pau de carga; - 2 (duas) Talhas manuais de 500KG com corrente de 5m; - 10 (dez) cintas para levantar cargas de até 1000KG; - Entrega do material no Comando de Aviação do Exército (CAvEx), situado à Estr. Mun. dos Remédios, 2135 – Itaim, Taubaté - SP, 12086-000. - Instrução sobre a montagem e o uso do material. | und | 01 |
|----|--------|--|-----|----|

8. Estimativa do Valor da Contratação

Valor (R\$): 145.485,58

8.1 O valor total da contratação ficou estimado em R\$ 145.485,58 (cento e quarenta e cinco mil, quatrocentos e oitenta e cinco reais e cinquenta e oito centavos), conforme custos unitários apostos na tabela abaixo.

| Nº ITEM | DESCRIÇÃO | APRES | QTD | FORNECEDORES | CNPJ | VALOR UNIT | MÉDIA | VALOR TOTAL |
|------------|--|-------|-----|--------------------|--------------------|----------------|----------------|----------------|
| 1 | Painel Outdoor P3.9 completo, com área de 8 m² | und | 1 | One Light | 19.789.633/0001-59 | R\$ 94.650,00 | R\$ 124.712,00 | R\$ 124.712,00 |
| | | | | Temosled | 31.158.166/0001-64 | R\$ 129.300,00 | | |
| | | | | P1 LED | 35.364.825/0001-70 | R\$ 150.186,00 | | |
| 2 | | und | 1 | Petruss Estruturas | 22.538.473/0001-80 | R\$ 25.807,00 | R\$ 20.773,58 | R\$ 20.773,58 |
| | | | | Feeling Structures | 03.651.399/0001-69 | R\$ 21.574,34 | | |

| | | | | | | | | |
|-------|--|--|--|-------------------|--------------------|---------------|--|----------------|
| | Estrutura metálica Q30 completa para suportar os painéis LED | | | Global Estruturas | 48.731.650/0001-33 | R\$ 14.939,40 | | |
| TOTAL | | | | | | | | R\$ 145.485,58 |

8.2 Para a composição dos valores de referência foi realizada, durante o mês de novembro de 2025, pesquisa direta com no mínimo 3 (três) fornecedores, mediante solicitação formal de cotação.

8.3 Os valores obtidos na pesquisa foram avaliados criticamente, no sentido de que suas médias não apresentem grandes variações, não comprometendo a estimativa do preço de referência, representando de forma satisfatória os preços praticados no mercado.

9. Justificativa para o Parcelamento ou não da Solução

9.1 Em regra, conforme § 1º do art. 18 da Lei nº 14.133/21, poderão ser divididos em tantas parcelas quantas se comprovarem técnica e economicamente viáveis, procedendo-se à licitação com vistas ao melhor aproveitamento dos recursos disponíveis no mercado e à ampliação da competitividade sem perda da economia de escala.

9.2 A seleção de propostas SRP para aquisição dos materiais permanentes permite que a contratação seja realizada de forma individualizada para os itens descritos. O parcelamento é tecnicamente viável e favorece a ampla participação de licitantes.

9.3 Em atendimento ao art. 40, V da Lei n. 14.333/21, atesta-se o respeito aos princípios da padronização e do parcelamento, corroborando com a compatibilidade de especificações estéticas, técnicas ou de desempenho e economicidade.

10. Contratações Correlatas e/ou Interdependentes

Não há contratações correlatas nem interdependentes para este processo.

11. Alinhamento entre a Contratação e o Planejamento

11.1 Em conformidade com o art. 18 da Lei n. 14.133/21, o presente planejamento da contratação encontra escopo em documento de formalização da demanda, no Plano de Contratações Anual (PCA) e nas leis orçamentárias vigentes.

11.2 Por fim, a contratação está alinhada com o Plano de Gestão da Organização Militar (OM), com o intuito de contribuir para o aumento da operacionalidade da Aviação do Exército e da efetividade na gestão do bem público.

12. Benefícios a serem alcançados com a contratação

A contratação do Painei Outdoor visa garantir a continuidade das atividades administrativas e operacionais, melhorando a qualidade dos eventos e, conseqüentemente, o desempenho das Unidades de Aviação. Além disso, a aquisição baseada no histórico de solenidades, palestras e instruções militares anteriores, assegura a economicidade e a adequação às necessidades reais, promovendo maior confiabilidade operacional e economia a longo prazo.

13. Providências a serem Adotadas

13.1 A Companhia de Comunicações de Aviação do Exército deverá providenciar local adequado para o armazenamento do equipamento e sua estrutura, designando uma equipe responsável pela montagem, operação e manutenção do equipamento.

13.2 A contratada deverá disponibilizar suporte administrativo para eventuais esclarecimentos técnicos, fornecer documentação completa do produto, incluindo ficha técnica e instruções básicas de uso e instalação e realizar a capacitação da equipe, se necessário.

14. Possíveis Impactos Ambientais

14.1 Para os itens deste planejamento enquadrados na INSTRUÇÃO NORMATIVA Nº 22, DE 22 DE DEZEMBRO DE 2021, só será admitida a oferta de produto cujo fabricante esteja regularmente registrado no Cadastro Técnico Federal de Atividades Potencialmente Poluidoras ou Utilizadoras de Recursos Ambientais, instituído pelo artigo 17, inciso II, da Lei nº 6.938, de 1981.

14.2 Será solicitado aos fornecedores dos itens, provisoriamente classificado em primeiro lugar em processo licitatório que apresente ou envie imediatamente, sob pena de não-aceitação da proposta, o Comprovante de Registro do fabricante do produto no Cadastro Técnico Federal de Atividades Potencialmente Poluidoras ou Utilizadoras de Recursos Ambientais, acompanhado do respectivo Certificado de Regularidade válido, nos termos do artigo 17, inciso II, da Lei nº 6.938, de 31 de agosto de 1981, e da INSTRUÇÃO NORMATIVA Nº 22, DE 22 DE DEZEMBRO DE 2021, e legislação correlata.

14.3. A contratada deverá seguir o Guia Nacional de Licitações Sustentáveis, da Advocacia-Geral da União.

15. Lei de Acesso à Informação

15.1 Este processo não se enquadra na Lei de Acesso a Informação (Lei 12.527/11), pois trata-se de um processo não sigiloso.

16. Outras considerações

Atendimento ao princípio da padronização e do parcelamento

16.1. Em atendimento ao art. 40, V da Lei n. 14.333/21, atesta-se o respeito aos princípios da padronização e do parcelamento, corroborando com a compatibilidade de especificações estéticas, técnicas ou de desempenho e economicidade.

Compatibilidade com a Lei de Diretrizes orçamentárias

16.2. Para pregões SRP: em atendimento à recomendação, informo que quando da efetiva contratação, o órgão documentará os autos com a indicação da dotação orçamentária respectiva (art. 17 do Decreto nº 11.462/2023).

Atendimento ao princípio da segregação de funções

16.3. Informo que foi atendido o princípio da segregação de funções, conforme preconizado no Art. 5º, e do Art. 7º, § 1º da lei 14.133/21, tendo sido vedada a designação do mesmo agente público para atuação simultânea em funções mais suscetíveis a riscos, de modo a reduzir a possibilidade de ocultação de erros e de ocorrência de fraudes na respectiva contratação.

Práticas e critérios de sustentabilidade ou sua dispensa

16.4 Informo que a Portaria nº 123 - COLOG/C Ex, de 8 de agosto de 2022, discorre sobre a logística sustentável no âmbito do Exército Brasileiro. A contratação em pauta seguiu as determinações presentes nesta Portaria, assim como também foi consultado a Portaria SEGES/ME nº 8.678, de 19 de julho de 2021, que versa sobre o Plano Diretor de Logística Sustentável, tendo sido o processo em tela embasado por estas determinações.

Não utilização do catálogo eletrônico de padronização

16.5 O catálogo eletrônico de padronização de compras, serviços e obras, no âmbito da Administração Pública Federal direta, autárquica e fundacional, conforme Portaria Seges/ME nº 938, de 2 de fevereiro de 2022, ainda não foi implantado na integralidade pela Secretaria de Gestão do Ministério da Economia, não sendo possível utilizar o catálogo eletrônico de padronização na presente contratação. Porém, esclarece-se que as descrições utilizadas no presente Estudo foram elaboradas pelos profissionais técnicos competentes da área demandante, os quais atestam que as especificações técnicas do objeto são aquelas estritamente necessárias para a aferição da adequação dos itens ao fim a que se destinam, não havendo exigências desprovidas de razoabilidade.

17. Declaração de Viabilidade

Esta equipe de planejamento declara **viável** esta contratação.

17.1. Justificativa da Viabilidade

Os estudos preliminares evidenciaram que a contratação da solução descrita para aquisição do Painei Outdoor, conforme condições, quantidades e exigências demonstradas, mostra-se tecnicamente viável e fundamentadamente necessária. A aquisição está alinhada ao Plano de Gestão da Base de Aviação de Taubaté. Este estudo foi elaborado em harmonia com a legislação vigente e com os requisitos técnicos necessários ao cumprimento das necessidades e objetos da aquisição. No mais, atende adequadamente às demandas de negócios formuladas, os benefícios pretendidos são adequados, os custos previstos são compatíveis e caracterizam a economicidade, os riscos envolvidos são administráveis e a área requisitante priorizará o fornecimento de todos os elementos aqui relacionados necessários à consecução dos benefícios pretendidos, pelo que recomendamos a aquisição proposta.

18. Responsáveis

Todas as assinaturas eletrônicas seguem o horário oficial de Brasília e fundamentam-se no §3º do Art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).

DANIEL LUCAS DE FREITAS DA SILVA

Agente de contratação

LUCAS FERNANDES SILVA CAMPOS

Membro da comissão de contratação

JOAO VICTOR SOARES STARK CABRAL

Membro da comissão de contratação